|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 施　　策 | 取り組む内容 | 取り組む時期(年) | | |
| ３-１トータルな人材マネジメントの実現 | | 1～2 | 3～5 | 5～ |
| 経営理念の明示、周知徹底 | 明文化し、パンフレットに掲載する。 | 継続 |  |  |
| 役員へは、会議書類の裏面に添付する。 | ● |  |  |
| 施設の玄関ロビーに掲示する。 | 継続 |  |  |
| 期待する人材像の明確化 | 各職位の業務内容とスキルを明確にする。 | ● |  |  |
| 人材育成の仕組みを明確にする。 |  | ● |  |
| 人材マネジメントシステムの構築 | 人事システム（以下4点の制度）の整備 |  | | |
| ①採用、配置システム（ | ● |  |  |
| ②評価システム |  | ● |  |
| ③報酬システム | ● |  |  |
| ④能力開発システム |  | ● |  |
| 福祉人材の確保 | 効果的な採用活動を行う  　ハローワークへの登録 | 継続 |  |  |
| 求人募集のチラシ | 継続 |  |  |
| 高校・専門学校・大学への就職案内 | 継続 |  |  |
| 各種団体等が行う就職説明会への参加 | 継続 |  |  |
|  | | | | |
| ３-２働きがいのある職場の実現 | | 1～2 | 3～5 | 5～ |
| キャリアパスの明確化 | キャリアパス制度導入 | ● |  |  |
| コミュニケーションが取りやすい職場づくり | 職員共助会(仮称)を再生し、職員相互の親睦を図る。 |  |  | ● |
| 動機付けを意識した取り組み | 優れた取り組みに対して表彰制度を作る |  | ● |  |
| 職員のアイデアなどを提案できる風土づくり |  | ● |  |
| ワークライフバランスへの配慮 | 休暇取得の促進 | ● |  |  |
| 短時間勤務の配慮 | ● |  |  |
| 時間外労働の削減 | ● |  |  |
| 職員の安全と健康の確保 | メンタルヘルス | ● |  |  |
| 腰痛防止策 | ● |  |  |
|  | | | | |
| ３-３組織統治(ガバナンス)の確立 | | 1～2 | 3～5 | 5～ |
| 組織統治機能の強化 | 相互けん制機能のある組織づくり | 継続 |  |  |
| 事業経営の透明性の確保 | 外部監査の実施 |  | ● |  |
|  |  |  |  |  |
| 施　　策 | 取り組む内容 | 取り組む時期(年) | | |
| ３-３組織統治(ガバナンス)の確立 | | 1～2 | 3～5 | 5～ |
| 適正な補助金等の活用 | 補助金、交付金及び運営費等について適切に活用する  報酬請求等については、法令基準に基づいて執行する | 継続 |  |  |
|  | | | | |
| ３-４財務基盤の安定 | | 1～2 | 3～5 | 5～ |
| 適正な会計処理の執行 | 会計事務所に業務委託し、適正な会計処理を行う | 継続 |  |  |
| 会計帳簿等の整備 | チェック機能により、適正な帳簿を整備する | 継続 |  |  |
| 適正な収益の確保 | 計画的・効率的な事業運営を行う | 継続 |  |  |
| 適正な資金の運用 | 安全確実且つ換金性の高い方法を適用する | 継続 |  |  |
| 事業の将来性・継続性を見通した経営管理 | 常に利用者サービス中心の事業展開を行う | 継続 |  |  |
| 責任を持った問題解決 | リスク管理と責任ある問題解決 | 継続 |  |  |
| 利害関係者との適正な関係 | 取引業者、行政関係者等とは、公正かつ適正な利害関係を保持する | 継続 |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 施　　策 | 取り組む内容 | 取り組む時期(年) | | |
| ４-１防火防災の強化 | | 1～2 | 3～5 | 5～ |
| 防災訓練による防災体制 | 「消防計画」に基づき訓練や火器火災予防責任者名を各部屋の入口に掲示する | 継続 |  |  |
| 防災対策マニュアルの作成 | 「防災対策マニュアル」の整備 | 継続 |  |  |
| 防災訓練 | 地域と合同防災訓練の実施 | 継続 |  |  |
|  | | | | |
| ４-２大規模災害時の防災体制の整備 | | 1～2 | 3～5 | 5～ |
| 災害時の事業継続計画の整備 | 飲料水、食料などの食料物資の備蓄  防災グッズの備蓄 | 継続 |  |  |
| 防災倉庫の設置【新規】 | 新規 |  |  |
| 災害時の地域連携 | 富沢地区と「災害時応援協定」を行う  災害時の福祉避難所としての取り組み | ● |  |  |
| 除染作業 | 除染作業の実施 | ● |  |  |